



**ВАЗОРАТИ МАОРИФ ВА ИЛМИ  
ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

**ДОНИШКАДАИ ҶУМҲУРИЯВИИ ТАКМИЛИ  
ИХТИСОС ВА БОЗОМЎЗИИ КОРМАНДОНИ  
СОҶАИ МАОРИФ**

**БАРНОМАИ  
ТАЪЛИМИИ КУРСИ ТАКМИЛИ  
ИХТИСОСИ МУОВИНОНИ ДИРЕКТОР ОИД  
БА ТАЪЛИМИ МУАССИСАҶОИ ТАҶСИЛОТИ  
МИЁНАИ УМУМӢ**

Душанбе – 2023

Бо қарори мушовараи Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30.11.2023, №11/6 тасдиқ шудааст.

**Мураттибон:**

**Раҳматшоев Исфандиёр**, мудири кафедраи иқтисод ва идора дар соҳаи маорифи ДҚТИБКСМ

**Шаҳбози Рустамшо**, директори ФДҚТИБКСМ дар шаҳри Кӯлоби вилояти Хатлон

**Норова Зарина**, омӯзгори калони кафедраи иқтисод ва идора дар соҳаи маорифи ДҚТИБКСМ

**Муқарризон:** ном. илм. Педагогӣ, муовини директори Пажуҳишгоҳи рушди маориф ба номи Абдураҳмони Ҷомӣ **Лутфуллозода П.М.**

**Т Турдиев**, мутахассиси МҚТМ -и назди вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон

**Муҳаррир:** **Аминов Саидакбар**, мудири шуъбаи таълими ФДҚТИБКСМ дар шаҳри Кӯлоби вилояти Хатлон

Барномаи мазкур бо дарназардошти талаботи муосир ва муносибати босалоҳият ба таълим таҳия шуда, барои шунавандагони курсҳои тақмили ихтисоси муовинони директор оид ба таълими муассасаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ бахшида шудааст. Барномаи таълимӣ бо мақсади ҳарчи бештар ошноӣ пайдо кардани онҳо бо ҳадафу моҳияти тағйироти сохторӣ ва ислоҳоти дар соҳаи маорифи кишвар ба вуқӯ пайваста тавсия карда мешавад.

## Пешгуфтор

Барномаи таълимӣ барои курсҳои такмили ихтисоси муовинони директор оид ба таълими муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ дар ҳаҷми 90 соат таҳия шудааст.

Барномаи таълимӣ оид ба курси такмили ихтисоси муовинони директор оид ба таълим дар асоси Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи маориф», Концепсия миллии таҳсилот дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, Концепсияи миллии тарбия дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, Стандарти давлатии таҳсилоти миёнаи умумии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Стратегияи миллии рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030, Низомнома ва Оинномаи МДДҶТИБКСМ, Низомномаи намунавии муассисаҳои таҳсилоти умумӣ, дигар ҳуҷҷатҳои меърию ҳуқуқии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон ва бо дарназардошти таҷрибаи кишварҳои дигар таҳия гардидааст.

Мақсади асосии барнома баланд намудани маҳорати касбии муовинони директор оид ба таълими МТМУ бо роҳи шинос намудани онҳо бо дастовардҳои нав дар соҳаи идоракунӣ мебошад.

Барномаи мазкур тарзе таҳия шудааст, ки он асосан ба методҳои идоракунии нави корпоративӣ таъя намуда, усулҳои идоракунии гуногунро пешниҳод менамояд. Донишмандони усулҳои гуногуни идоракунӣ ва муқоисаи онҳо бо ҳамдигар ба муовинони директор оид ба таълим имконият медиҳад, ки дар қори худ ин ё он усулро интихоб намуда, равиши идоракуниро мукаммал намоянд.

Нақша-барнома аз чор қисм иборат аст:

1. **Мақсади таълим** - мақсадҳои мушаххаси таълимиро, ки барои ҳосил шудани салоҳияти муайян равона шудаанд, дар бар мегирад;

2. **Мундариҷаи таълим** – дар ин фасл мавзӯҳо ва мундариҷаи онҳо, ки тавассути азхуд кардани онҳо омӯзгор ба мақсади таълим ноил гашта, ба ин восита салоҳияти муайянро ҳосил мекунад, ҷой дода шудаанд;

3. **Фаъолияти таълим** - аз фаъолиятҳои таълимии тавсияшаванда, ки тавассути онҳо мавзӯ ва мундариҷаи он таҳлилу баррасӣ шуда, азхуд карда мешаванд, иборат аст. Фаъолиятҳо вобаста ба шароит ва мавод тағйир дода мешаванд.

4. **Вақт** - вақти эҳтимолие, ки барои ноил гаштан ба мақсад мусоидат мекунад, пешниҳод гардидааст.

Дар барнома рӯйхати адабиёти истифодашаванда марбут ба мақсаду масъалаҳои таълим тавсия дода мешаванд.

Талаботи мазкур тавассути тести (санчиши) чамбастӣ арзёбӣ шуда, ба иштирокчии курс холи муайян гузошта мешавад. Бо дарназардошти натиҷаи тести чамбастӣ баъд аз хатми курси мазкур ба иштирокчӣ шаҳодатнома дода мешавад.

Курси мазкур дар синфхонаҳои муччаҳаз ва аз лиҳози меъёрҳои гигиенӣ мувофиқ гузаронида мешавад.

Аз шунавандагони курс эҳтиромона хоҳиш карда мешавад, ки дар ҳолати зарурӣ фикру ақидаашонро нисбат ба ин барнома ба суроғи Донишкадаи ҷумҳуриявӣ такмили ихтисос ва бозомӯзии кормандони соҳаи маориф (суроғаро илова кунед) ирсол намоянд.

## НАҚШАИ

таълимии курси такмили ихтисоси муовинони директор  
оид ба таълими муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ

№	Қисматҳои барнома	Микдори соатҳо		
		Ҷамъ	Назариявӣ	Амалӣ
1.	Таҳассус, такмили маҳорати касбӣ, идоракунии кори таълим	90	39	51
2.	Менеҷменти сиёсӣ	2	2	-
3.	Педагогикаи касбӣ	4	1	3
4.	Психологияи касбӣ	4	1	3
5.	Экология, ҳифзи муҳити зист ва истифодаи оқилонаи сарватҳои табиӣ	2	2	-
6.	Технологияи иттилоотӣ	4	1	3
7.	Коргузорӣ ва ҳуҷҷатнигорӣ соҳа	2	1	1
	<b>Ҷамағӣ</b>	<b>108</b>	<b>47</b>	<b>61</b>

## Нақшаи

### тақвими машғулиятҳои курси тақмили ихтисоси муовинони директор оид ба таълими муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ

№	Қисматҳои барнома	Миқдори соатҳо		
		Ҷамъ	Назариявӣ	Амалӣ
	<b>Таҳассус: идоракунии кори таълим, тақмили маҳорати касбӣ</b>	<b>90</b>	<b>35</b>	<b>55</b>
1.1	Шарҳи истилоҳ ва мафҳуми вожаҳои касбӣ	2	1	1
1.2	Оиннома ва низомномаи муассисаи таҳсилоти миёнаи умумӣ	2	1	1
1.3	Санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ	2	1	1
1.4	Консепсияи гузариш ба низоми нави таҳсилоти миёнаи умумӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	2	1	1
1.5	Вазифаҳои хизматӣ ва масъулиятҳои муовини директор оид ба таълим дар ташкил ва идоракунии ҷараёни таълиму тарбия	2	1	1
1.6	Дарси муосир. Талаботи муосир ба дарс. Таҳлили дарс	4	2	2
1.7	Ҷадвали дарсӣ. Талаботи илмию методӣ ба мураттабсозии он	2	0	2
1.8	Усулҳои фаъол ва технологияҳои нави таълим. Роҳҳои истифодаи онҳо дар раванди дарсҳо	4	2	2
1.9	Муносибати босалоҳият ба таълим, ҷанбаҳои асосии татбиқи он	6	2	4
1.10	Методикаи таълими фанҳои муассисавӣ дар низоми таълими салоҳиятнокӣ. Воситаҳои арзёбии таълими салоҳиятнокӣ	6	2	4

1.11	Равандҳои ҳамгироӣ дар таҳсилот. Ҳамгироӣ ҳамчун тамоюли пешбар дар таҳсилот	2	1	1
1.12	Ташхис, таҳлил, баҳогузори ва арзёбии сифати дониш, малака ва маҳорати хонандагон дар МТМУ	4	1	3
1.13	Тарзи ташкил ва арзёбии дониш, сифат ва самаранокии таълим бо усули тестӣ	4	2	2
1.14	Аттестатсияи омӯзгорон ва роҳбарони МТМУ	6	2	4
1.15	Нақшаи стратегии МТМУ. Зарурати нақшаи стратегӣ. Роҳҳои таҳиясозии нақшаи стратегӣ.	4	2	2
1.16	Мақомоти худидории муассиса. Шурои омӯзгорӣ, шурои методӣ ва дигар чаласаҳо	2	1	1
1.17	Ҳадамоти методии муассиса ва мақоми он. Иттиҳодияҳои методии фаннӣ омили муҳими тақмили таҳассус ва рушди маҳорати касбии омӯзгорон	4	1	3
1.18	Назорати дохилимуассисавӣ ва нақши он дар пешбурди муваффақонаи таълиму тарбия	2	1	1
1.19	Мундариҷа, мақсад ва муқаррароти стандарт, нақша ва барномаҳои таълимии МТМУ	4	2	2
1.20	Муқовимат бо коррупсия ва амалҳои коррупсионӣ	2	1	1
1.21	Таҷрибаи пешқадами омӯзгорӣ. Роҳҳои дарёфт, омӯзиш, тарғиб, чамъбаст ва паҳн намудани он	4	1	3
1.22	Роҳҳои пешгирии ҷинояткорӣ, қонуншиканӣ, хурофотпарастӣ, терроризм ва экстремизм	4	2	2
1.23	Роҳи усулҳои истифодаи технологияи иттилоотиву инноватсионӣ дар раванди дарсҳо. Тарзи омодагии «Муаррифӣ (Презентатсия)». Кор бо видеопроектор ва	4	1	3

	тахтаи электронӣ			
1.24	Арзёбӣ дар системаи таҳсилот ва намудҳои он	6	2	4
1.25	Маълумот дар бораи низоми пардохти сарикасӣ. Таҳияи сметаи ягонаи даромад ва хароҷот дар муассиса. Меъёрҳои пардохти музди меҳнати омӯзгорон ва дигар кормандони муассиса	6	2	4
	<b>ҲАМАГӢ:</b>	<b>90</b>	<b>35</b>	<b>55</b>
3.	<b>Мавзӯҳои иловагӣ</b>			
3.1	Таърихи пайдоиши баҳо ва баҳогузорӣ	2		1
3.2	Баҳогузори фармативӣ ва сумативӣ	2	1	1
3.3	Сиёсати давлатӣ қор бо бачагони лаёқатманд	2	1	1
3.4	Ташкили қорҳои беруназсинфии фаннӣ	4	2	2
3.5	Тартиби ташкил ва гузаронидани семинару машваратҳо	4	1	3
3.6	Барномаҳои давлатии рушди таълиму тарбия дар МТМУ. Тадбирҳои татбиқ ва назорати раванди иҷрои онҳо	2	1	1
3.7	Роҳбаладӣ. Шаклҳои муосири сарварӣ ба фаъолияти омӯзгорон ва раванди таълим. Тарзу тариқи (моделҳо ва механизмҳои) роҳбарӣ ба низоми таҳсилот	4	2	2
2.8	Маълумот дар бораи низоми пардохти сарикасӣ. Таҳияи сметаи ягонаи даромад ва хароҷот дар муассиса. Меъёрҳои пардохти музди меҳнати омӯзгорон ва дигар кормандони муассиса	6	2	4
	<b>ҲАМАГӢ:</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>16</b>

**Эзоҳ:** Шунавандагон метавонанд аз нақшаи мазкур дар доираи соатҳои муайянгардида мавзӯҳои дилхохи худро интихоб намоянд.

## 1.Таҳассус:

### **Идоракунии кори таълим, такмили маҳорати касбӣ (90 соат)**

#### **Мавзуи 1.1 (2 соат). Шарҳи истилоҳот ва мафҳуми вожаҳои касбӣ**

Шиносоӣ бо истилоҳот ва мафҳуми вожаҳои касбӣ, аз ҷумла маориф, муассиса, педагогика, раваншиносӣ, барнома, коллектив, таълим, тарбия, маълумот, таҳсилот, диплом, директор, мутахассис, зиёӣ, дарс, метод, инсерт, кластер, эссе, синквейн, ҳамгиро, таълими ҳамгиро, низоми кредитӣ, модул, стандарт, ангезиши зеҳн, чарҳи андешаҳо, харитаи андешаҳо, диаграммаи Венн, рӯзнамаи дубахша, ММД, ММИХ, Т-нақша, усулҳои анъанавӣ, кабинет, дафтар, дастур, мониторинг, менторинг, инкишоф, назария, ҳаёл, эҳсос, ташхис, таҳсили фосилавӣ, таҳсилоти фароғир ва мутгасилтехнологияи иттилоотӣ ва инноватсионӣ, инфрасохтор, савод, аттестатсия, аккредитатсия, дифференсиатсия, инноватсия, концепсия, коммуникатсия, кори лоиҳавӣ, стратегия, муносибати салоҳиятнокӣ ва ғ.

#### **Мавзуи 1.2 (2 соат). Оиннома ва Низомномаи муассисаи таҳсилоти миёнаи умумӣ.**

Оиннома ва низомномаи муассисаи таълимӣ ҳуҷҷати меъёрӣ-ҳуқуқии асосӣ ва муҳими муассиса. Мақеъ ва мақоми оиннома ва низомнома дар фаъолияти муассисаи таълимӣ. Сохтори оиннома ва низомномаи муассиса. Фаъолияти таълимӣ, тарбиявӣ ва методии муассиса. Идоракунии муассиса ва назорати фаъолияти он. Мақсад, ҳадаф, вазифа, ваколат, салоҳият, масъулият, ҳуқуқ ва уҳдадорҳои муассисаи таълимӣ, маъмурият, омӯзгорону кормандони дигар, хонандагон ва ғайраи муассисаи таълимӣ тибқи оиннома ва низомнома. Мазмун ва мундариҷаи ин ҳуҷҷатҳои идоракунии раванди таълиму тарбия дар муассиса. Вазифаҳои роҳбарияти муассиса таҳсилоти умумӣ дар назорат ва таъмини иҷрои чараҳои амалӣ намудани талаботи ин ҳуҷҷатҳои меъёрӣ. Баррасии асноди меъёрию дастуриё, ки ҷиҳати татбиқи оиннома ва

низомномаи муассиса ва роҷеъ ба сиёсату идораи давлатии соҳаи маориф қабул шудаанд.

### **Мавзӯи 1.3 (2 соат). Санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ**

Низомномаи шурои методӣ. Низомномаи иттиҳодияи методии омӯзгорони фаннӣ. Низомномаи иттиҳодияи методии роҳбарони синф. Тартиби ба синфҳои таълими равиявӣ чудо намудани хонандагони муассисаҳои таҳсилоти умумии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Тартиби дар дарсҳои омӯзгорон иштирок намудани маъмурияти муассисаи таълимӣ ва дигар субъектҳои раванди таълиму тарбия. Низомномаи намунавии шурои педагогии муассисаҳои таҳсилоти умумии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Тартиби таҳияи чадвали дарсҳо дар муассисаҳои таҳсилоти умумии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Дастурамали вазифавии директор, муовинони директор ва роҳбарони синфи муассисаи таҳсилоти умумӣ. Тартиби гузаронидани рейтингҳои сифати дониши хонандагони муассисаҳои таҳсилоти умумии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Низомномаи қабул, гузариш ва хориҷ намудани хонандагони таҳсилоти умумии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Низомномаи намунавии шурои педагогии муассисаи таҳсилоти томактабӣ. Низомномаи фаъолияти кумитаи падару модарони муассисаи таҳсилоти томактабӣ. Низомномаи озмуни «Беҳтарин кабинетҳои методӣ»-и муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Низомномаи намунавии муассисаҳои таҳсилоти умумии таъҷилоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Низомнома дар бораи навбатдорӣ маъмурияти муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Низомнома дар бораи истифодаи дафтари синфӣ дар муассисаҳои таҳсилоти умумии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Низомномаи намунавии ташкил ва гузаронидани чорабиниҳои беруназсинфӣ дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Тартиби ташкил ва гузаронидани ҳафтаҳои фаннӣ дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Тартиби баргузориҳои дарси кушод дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Низомномаи намунавии мӯҷаҳҳазгардонидани кабинетҳои фаннӣ дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Дастурамали

вазифавии мудирони кабинетҳои фаннии муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Низомномаи намунавии фаъолияти беруназдарсӣ дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Низомномаи дар бораи мониторинги дохилимуассисавии сифати таҳсилот. Тартиб ташкил ва гузаронидани ҷаласаи назди директор дар муассисаҳои таҳсилоти умумӣ.

#### **Мавзӯи 1.4 (2 соат). Концепсияи гузариш ба низоми нави таҳсилоти миёнаи умумӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Тасдиқи Концепсияи мазкур аз тарафи Хукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Зарурати гузариш ба низоми нави таҳсилоти миёнаи умумӣ. Созишномаи ҳамкорӣ оид ба ташкили фазои ягонаи таҳсилоти Иттиҳоди давлатҳои мустақил, низомномаи шурои ҳамкориҳои ин давлатҳо. Зарурати дигар кардани низоми таҳсилоти пештара. Қабул ба синфи яқум. Ба зинаи дуум. Зинаи сеум. Бандҳои Концепсияи мазкур. Нақши таҳсилот дар рушди ҷомеа. Талаботи нави иҷтимоӣ ба низоми нави таҳсилот. Вазъи кунунии низоми таҳсилот ва зарурати азнавсозии он. Мақсад ва вазифаҳои низоми нави таҳсилот.

Рушди муносибатҳои молиявӣ дар низоми нави таҳсилот дар муассисаҳои таҳсилоти ибтидоӣ-касбӣ. Таъминоти кадрӣ ва дастгирии онҳо аз тарафи давлат ва ҷомеа. Баланд бардоштани мақоми кормандони педагогӣ. Дастгирии давлатӣ, ҳавасмандгардонии кормандони педагогӣ ва идораи соҳаи маориф. Баландбардории маҳорати касбии кадрҳои педагогӣ. Таҷдиди низоми нави таҳсилот ва тарзи назорати сифати он. Такмили сохтор ва афзудани маблағгузорӣ ба таҳсилот. Тақвияти самти иҷтимоии таҳсилот. Дастгирии ҳамаҷонибаи муассисаҳои деҳот. Таъмини мустақилияти иқтисодии муассисаҳои таълимӣ. Баланд бардоштани мақоми иҷтимоӣ, дастгирии давлатӣ ва сатҳи касбии кормандони соҳаи маориф. Амалӣ гардидани Концепсия ва натиҷаи он дар рушди кишвар.

Принсипҳои асосии сиёсати давлати соҳибхитиёри Тоҷикистон дар соҳаи маориф. Талаботи меъёрҳои байналмилалӣ таҳсилот. Зарурати таҳияи барномаи мақсадноки давра ба давра гузаштан ба низоми нави

таҳсилоти миёнаи умумӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Омӯзиш ва истифодаи таҷрибаи кишварҳои дигар. Зарурати гузаштан ба низоми нави таҳсилоти миёнаи умумии 12 сола дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.

**Мавзӯи 1.5 (2 соат) Вазифаҳои хизматӣ ва масъулиятҳои муовини директор оид ба таълим дар ташкил ва идоракунии чараёни таълиму тарбия**

Шиносоӣ бо ҳуҷҷатҳои ҳуқуқию меъёрӣ ва дастурӣ, маводу тавсияҳои методӣ. Шиносоӣ бо ваколати роҳбарияти муассиса ва тартиби санҷишҳо, санҷидани иҷрои амру фармонҳои Президент, Қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва фармоишҳои вазири маориф ва илми ҚТ. Мақом, шахсият ва ваколати муовини директор оид ба таълим, ҳуқуқ ва вазифаҳои он. Идораи кори таълим дар муассиса тибқи талаботи санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ. Иштирок ба дарсҳои омӯзгорон. Зарурияти таҳлили дарсҳо. Усулҳои санҷиш ва арзёбии сатҳи дониши хонандагон ва натиҷаи фаъолияти омӯзгорон. Таҳлили дарс ва арзёбиву натиҷагирии он. Муайян кардани вазъи кори таълим дар муассиса. Ташкили чараёни кори ҷомеаи педагогӣ, ташкили корҳои методӣ ва хизмати омӯзгорон, роҳбарони иттиҳодияҳои методӣ. Роҳу усулҳои ташкили ҷорабиниву тадбирҳои таълимии беруназсинфӣ, озмунҳо, олимпиадаҳо, ҳафтаҳои фанӣ. Рейтинг ва аттестатсияҳо. Аттестатсияи омӯзгорон, баҳоидиҳӣ ба натиҷаҳои фаъолияти онҳо тибқи талаботи муосир.

**Мавзӯи 1.6 (4 соат). Дарси муосир. Талаботи муосир ба дарс. Таҳлили дарс**

Маълумот дар бораи дарси муосир. Метод ва шаклҳои дарси муосир. Талаботи муосир ба дарс: талаботи дидактикӣ, талаботи равшиносоӣ, методҳои тарбиявӣ ва рушддиҳанда, талаботи ташкилӣ дар дарс, муайянсозии мазмун ва сохтори дарс мутобиқ бо принсипҳои таълими рушддиҳанда, ташкили фаъолияти маърифатии хонандагон, муташаккилии хонандагон, баҳисобгирии махсусиятҳои синнусолии хонандагон, талаботи гигиенӣ, талабот ба техникаи баргузори дарс, бартарӣ ва камбудии дарс,

ичрои амиқ ва эҷодкоронаи талаботи барномавӣ-методӣ ба дарс, тариқи ҳамгиро ҳаллу фасл намудани масоили таълим, тарбия, рушди интеллект, диққат, идрок, хотира, тафаккур, тасаввурот, нутқ ва ғ.

Интихоби сохтори дуруст ва суръати баргузори дарс, ки ҳалли бомуваффақонаи вазифаҳои гузошташуда ва истифодаи сарфакоронаи вақти дарсро таъмин месозанд. Таъмини мақсадҳои амалӣ, политехникӣ ва интихоби касби раванди таълим, фароҳамсозии имкониятҳои реалии истифодаи донишҳо ва маҳорату малакаи азхудкарда аз ҷониби хонандагон. Истифодаи усулҳои фаъол ва интенсивии таълим. Муносибати гуногун ба хонандагони сатҳи донишҳои гуногун ва омодагии ҳархеладошта. Ташаққули муносибати бошууруна ва фаъолонаи хонандагон ба фаъолияти таълимии худ. Муносибат бо хонандагон дар асоси ба ҳам пайвастании серталабии баланди эҳтиром ба шахсияти хонандагон. Рушди системаи кабинетии таълим мутобиқ ба талаботи прогресси илмӣ-техникӣ. Истифодаи воситаҳои айёни, иттилоотӣ ва техникаии таълим, усулҳои фаъол ва инноватсионӣ. Муносибати салоҳиятнокӣ ба таълим.

Компонентҳои асосии дарси муосир (ташқили, мақсаднокӣ, далелнокӣ, коммуникативӣ, мазмуннокӣ, технологӣ, назоратӣ-баҳодихӣ, таҳлилӣ).

**Мавзӯи 1.7 (2 соат). Чадвали дарсӣ. Талаботи илмию методӣ ба мураттабсозии он**

Чадвали дарсӣ, мақом ва нақши он дар раванди донишандӯзии хонандагон. Чадвали дарсҳо оғози банақшагирии кори таълим. Тартиби таҳияи чадвали дарсҳо дар муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ. Таҳияи дуруст ва устувори машғулиятҳои таълимӣ асоси пешрафти раванди таълиму тарбия ва баланд бардоштани сатҳи дониши хонандагон. Талаботи асосии илмию методӣ ҳангоми таҳияи чадвали дарсҳо: баҳисобгирии қоида ва меъёрҳои санитарии гигиенӣ, баҳисобгирии сарбории таълимии омӯзгорон. Тақсими синфҳо ба гурӯҳҳо. Бе холигӣ тартиб додани чадвал. Банақшагирии ҷойивазкунии

омӯзгорон. Банақшагирии дурусти тақсими синфҳо ба бастҳо (агар таҳсил дар ду баст гузаронида шавад) бо назардошти хусусиятҳои синнусолии хонандагон. Риояи фосилаи дарсҳо аз як фан дар давоми ҳафта. Тақсими баробари дарсҳо аз рӯи мураккабии онҳо дар давоми ҳафта ва рӯзҳо. Банақшагирии мувофиқати корҳои таълимию тарбиявии омӯзгорони фанӣ бо роҳбари синф. Мувофиқанамой бо иттифоқи касаба. Ҷобачогузори соатҳои дарсӣ.

#### **Мавзӯи 1.8 (4 соат). Усулҳои фаъол ва технологияҳои нави таълим. Роҳҳои истифодаи онҳо дар раванди дарсҳо**

Маълумот оид ба таърихи усулҳои фаъоли таълим. Фарқияти усулҳои фаъоли таълим аз усулҳои анъанавӣ. Технологияи усулҳои таълим. Маҳфили ҳозирчавобон, дарс-конференсия, дарси ғайримуқаррарӣ, дарс-мувоҳиса. Дарёфти роҳи усулҳои фаъоли таълим, истифодаи васеи техникаи муосир дар раванди таълим. Машғулияти амалӣ ба таври ғайрианъанавӣ бо истифодаи аёният, воситаҳои техникӣ, аз ҷумла проектор ва тахтаи электронӣ, усулҳои фаъоли таълим - кластер, усули шаршара, диаграммаи Венн ва ғайраҳо. Дарси амалӣ дар намуди мусобиқа, дар гурӯҳҳо, бо татбиқ намудани назария бо амалия, проблемагузорӣ бо таҷрибаҳои шавқовар, вобаста ба қобилияти ҳар як хонанда супоришҳои инфиродӣ дар се дараҷа (одӣ, миёна, мушқил). Усулҳои муосир ва фаъоли таълим: интерактивӣ, коммуникативӣ (муоширатӣ).

Ташкили таълими модуль, бисёрзинагӣ, усулҳои инноватсионӣ фаъоли таълим ва шаклҳои дигари мутобик ба талаботи замони муосир. Намунаи усулҳои ҳавасманд сохтани хонандагон. Фаҳмондадиҳии зарурати донишҳо ва аҳамияти онҳо барои амалия. Ташкили раванди дарс ба тарзе, ки зарурати омӯзиши ин маводи таълимӣ ба хонанда (донишҷӯ) маълум гардад ва дар ин асос минбаъд хонанда худназораткунӣ ва худбаҳодиҳиро ташкил карда тавонад. Вобаста ба вазъият ва қобилияти хонандагон алоҳида ташкил намудани шаклҳои инфиродӣ ва гурӯҳии таълими хонандагон (донишҷӯён). Такмили тарбияи касбии

донишҷӯён: ташаккули қобилияти мутобиқшавӣ дар фаъолияти касбӣ; татбиқи принципи таълими касбӣ бо назардошти талаботи оянда; ба шароити минтақа ва талабот мутобиқ сохтани таълими касбии хонандагон; истифода аз усулҳои таълим, ки ба амалия равона шудаанд ва ё ба татбиқи пурраи технологияҳои иттилоотӣ асос ёфтаанд. Истифода аз баҳогузорӣ чун воситаи ҳавасмандсозӣ бо таҳлили сифатии натиҷаҳои таълим, таъкид намудани тамоми лаҳзаҳои мусбати донишазхудкунии хонанда ва ё сабабҳои номуваффақии ӯ дар самти азхудкунии маводи таълимии мушаххас ва ғайра.

### **Мавзӯи 1.9 (6 соат). Муносибати босалоҳият ба таълим, ҷанбаҳои асосии татбиқи он**

Масъалаҳои назариявӣю амалии таълими салоҳиятнокӣ. Мафҳуми муносибати босалоҳият ба таълим, марҳилаҳои пайдоиш ва таҳлили сарчашмаҳои илмию методӣ. Назарияҳои, ки ба ташаккули салоҳиятнокии хонандагон мусоидат мекунанд. Муқоисаи хусусиятҳои таълими аънанвӣ ва салоҳиятнокӣ, сабаби ворид намудани тағйирот ба муносибат ба таълим, моҳият, дастовард ва норасоӣҳои таълими салоҳиятнок. Ташкили раванди таълими низоми синфӣ-дарсӣ. Мазмуну мундариҷаи методҳои шарҳӣ-аёнӣ дар раванди таълими низоми синфӣ-дарсӣ. Қори амалӣ бо чадвали муқоисавии хусусиятҳои фарқкунандаи таълими аънанавӣ ва салоҳиятнок.

Таҳлили талаботи стандарти фаннӣ, сохтор, самт, салоҳиятҳо ва нишондиҳандаҳо, ки талаботи асосӣ ба шумор меравад. Салоҳиятҳо ҳамчун асос барои арзёбӣ, мақсадгузорӣ ва банақшагирии раванди таълим. Қор бо стандартҳои фаннии зинаи 2 ва 3-и таҳсилот, маҷмӯи салоҳиятҳо ва нишондиҳандаҳои салоҳиятнокии фанҳои алоҳида ва концепсияи ташаккули салоҳиятҳо. Шаклҳои гуногуни супоришҳои таълимӣ ва қорҳои амалӣ.

**Мавзӯи 1.10 (6 соат). Методикаи таълими фанҳои муассисавӣ дар таълими салоҳиятнок. Воситаҳои арзёбии таълими салоҳиятнок**

Масъалаҳои методикаи умумӣ ва мушаххаси фаннӣ. Намунаи лаҳзаҳои дарсӣ, коркард ва муаррифии он, технологияҳои таълим, метод, усулҳо ва иҷрою муҳокимаи супоришҳои таълимӣ, ҷанбаҳои асосии методикаи таълими фанҳои муассисавӣ дар низоми таълими салоҳиятнок. Методҳои гуногуни муосир: муҳокима, таҳлил ва машқ.

Таҳлил ва таҳияи воситаҳои арзёбии таълими салоҳиятнокӣ. Мавқеи арзёбӣ дар раванди таълим. Зарурияти масъалаи арзёбӣ. Ду ҷанбаи арзёбӣ: арзёбии ташаккулдиҳанда ва арзёбии ҷамъбасти. Мавқеи ин ду усули арзёбӣ дар таълими салоҳиятнокӣ. Намунаи воситаҳои арзёбии ташаккулдиҳанда ва ҷамъбасти, усулҳо ва методҳои дигари арзёбии таълими салоҳиятнокӣ. Таҳия, муҳокима, намоиш ва таҳлили нақшаҳои дарсӣ.

**Мавзӯи 1.11 (2 соат). Равандҳои ҳамгироӣ дар таҳсилот. Ҳамгироӣ ҳамчун тамоюли пешбар дар таҳсилот**

Тавсифи мафҳуми ҳамгироӣ дар таҳсилот, маълумот дар бораи таълими ҳамгиро. Технологияҳои таҳсилоти асри XXI, ҷанбаи назариявӣ-методологии онҳо, дурнамо ва масоили инкишофи миллат ва таҳсилот. Маънавиёт ва таҳсилот. Масоили ташаккули саломатии маънавии ҷавонон, вазъ ва дурнамои саломатии ҷисмонии ҷавонон. Равобити тарафайни самтҳои ҷаҳонбинӣ. Масоили роҳбарӣ ва идоракунии раванди таҳсилоти муосир ва таҳсилоти ҳуқуқӣ ва робитаи он бо сиёсати давлатии таҳсилот. Ҷанбаҳои гуногуни рушди таҳсилот ва истифодаи технологияҳои мушаххаси инкишофи зеҳнӣ. Ҳамгироӣ ҳамчун мақсад (дар хонандагон ба вучуд овардани тасаввуроти яклухт оид ба олами атроф) ва васоити таълим (умумияти ба ҳам наздики донишҳои фаннӣ). Дидактикаи ҳамгироӣ ва «таълими ҳамгиро». Ҳамгироии мазмуни таҳсилоти фанҳо, технология, метод ва шаклҳои таълими ҳамгиро. Дараҷаҳои ҳамгироӣ: дохилифаннӣ, байнифаннӣ,

таркиби байнифаннӣ, таркиби дидактикӣ, яклухтии дидактикӣ.

**Мавзуи 1.12 ( 4 соат) Ташхис, таҳлил, баҳогузорӣ ва арзёбии сифати дониш, малака ва маҳорати хонандагон дар МТМУ**

Мавқеъ ва нақши он дар идораи фаъолияти муассиса, пешгуй ва дурнамои инкишофи он. Вазифаи таҳлил ва ташхис ислоҳкунанда ва пешгӯянда. Асосҳои илмии ташхис ва таҳлили педагогӣ. Вазифаҳои он. Сохти раванди ташхис ва таҳлили педагогӣ; гузориши мақсади вазифаҳо, банақшагирии омӯзиши объект, мураттаб намудани барномаҳои ташхисӣ, муайян намудани ҳолати объект, гузориши таклифҳои конструктивӣ. Баҳодихӣ ба сифати дониш, малака ва маҳорати хонандагон дар таълими фанҳои таълимӣ. Меъёрҳои асосии баҳо. Муайян намудани меъёрҳои асосии баҳо. Навъҳои асосии баҳо. Баҳодихӣ ба сифати дониш, малака ва маҳорати хонандагон аз фанҳои таълимӣ. Баҳогузорию анъанавӣ. Баҳо–меъёри асосии муайянкунии сифати тайёрии хонанда. Низомии баҳогузорӣ. Низомии 5 баллаи Иттиҳоди Шуравӣ. Баҳо ва системаи баҳодихӣ. Баҳо нишондиҳандаи дониш, маҳорат ва малакаи хонандагон. Хусусиятҳои баҳо.

**Мавзуи 1.13 (4 соат) Тарзи ташкил ва арзёбии дониш, сифат ва самаранокии таълим бо усули тестӣ.**

Усули сохтани тестҳо. Тарзи гузаронидани аттестатсия ва ё санчиш бо усули тестӣ. Натиҷагирии тест ва ё мониторинг. Тарзи омӯзиши хонандагон бо усули пуркунии варақаи тестӣ. Бартарияти назорати дониши хонандагон бо методи тестӣ.

Тест натиҷаи арзёбии дониш, малака ва маҳоратҳои хонандагон. Усули гузаронидани тест тақозои замон. Мақсади тест. Истифодаи санчиши тестӣ. Гузаронидани тести ибтидоӣ. Тести чамъбастӣ – ба системадарорӣ, чамъбасти маводи таълим, санчиши дониш, малака ва маҳорати бадастомада. Таҳияи тест аз рӯи меъёрҳо: Илмӣ (Барои чи? Бо кадом мақсад?), Этимоднокӣ (то кадом андоза натиҷаҳои бадастомада боварибахш буда, тасодуфӣ

нестанд), объективӣ (мазмуни масъалаҳои тест асоси илмӣ дошта, барои арзёбии ҳаққонии дониш, малака ва маҳоратҳо равона карда шудаанд). Навъҳои тест. Тести кушода. Тести пӯшида.

### **Мавзӯи 1.14 (6 соат) Аттестатсияи омӯзгорон ва роҳбарони МТМУ**

Шиносоӣ бо таърихи аттестатсия ва қоидаҳои он. Қоидаҳои аз аттестатсия гузаронидани кормандони муассисаҳои таҳсилоти умумӣ ва таҳсилоти иловагии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Мақсад ва вазифаҳои аттестатсия ва механизми гузаронидани он. Фаъолияти комиссияи аттестатсионӣ. Таҳлили чараён ва чамъбаси аттестатсия. Гузаронидани аттестатсия бо кормандони педагогӣ. Вазифаҳои ҷонишини директор оид ба таълим дар ташкил ва баргузори аттестатсияи омӯзгорон.

Тасдиқи қоидаҳои аз аттестатсия гузаронидани кормандони муассисаҳои таҳсилоти умумӣ, томактабӣ ва таҳсилоти иловагии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Принсипҳои асосии аттестатсия. Тартиби омодагӣ ва гузаронидани аттестатсия. Меъёри баҳодихӣ: барои иҷрои кор дар сатҳи баланди касбӣ, дар сатҳи хуби касбӣ, дар сатҳи пасти миёнаи касбӣ, дар сатҳи пасти касбӣ. Меъёрҳои ба дараҷаи таҳассусии 1, 2, олий пешниҳод намудани аттестатсияшаванда: барои дараҷаи таҳассусии олий, дараҷаи таҳассусии 1, дараҷаи таҳассусии 2.

Чорабиниҳои муассисаи таълимӣ барои ташкил ва гузаронидани аттестатсия. Таҳияи қадвали гузаронидани аттестатсия. Тартиб додани рӯйхати аттестатсияшавандагон. Тайёр кардани ҳуҷҷатҳои аттестатсияшавандагон. Таҳияи саволҳо барои аттестатсияшавандагон. Варақаи баҳодихӣ ба фаъолияти омӯзгор. Пурсишнома. Тавсифнома. Протоколи маҷлиси комиссияи аттестатсионӣ. Шаҳодатнома. Варақаи аттестатсионӣ. Фармоиши директори муассиса.

### **Мавзуи 1.15 (4 соат) Нақшаи стратегияи МТМУ. Зарурати нақшаи стратегӣ. Роҳҳои таҳиясозии нақшаи стратегӣ**

Маълумоти мухтасар оид ба Стратегияи миллии рушди маорифи ҚТ, самтҳо, мақсад ва вазифаҳои асосии он. Афзалиятҳои рушди соҳаи маориф. Натиҷаҳои интизории татбиқи Стратегияи миллии рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030. Зарурати нақшаи стратегӣ, муқаррар намудани аққалиятҳо барои баланд бардоштани сифати таҳсилот. Қадамҳо доир ба тартиб додани нақшаи стратегӣ: ҷамъоварии иттилоот, таҳлил ва муқоисаи он бо миссияи муассисаи худ. Ҷобачогузории эҳтиёҷот аз рӯи афзалият ва муайян кардани роҳҳои ҳалли онҳо. Банақшагирии стратегӣ, раванди тавсифи ҳадафҳо. Намунаи таҳияи қадвали мақсадҳои рушди муассиса. Кори амалӣ: Таҳияи нақшаи стратегияи муассиса.

### **Мавзуи 1.16 (2 соат). Мақомоти худидории муассиса. Шури омӯзгорӣ, шури методӣ ва дигар ҷаласаҳо**

Қонуни ҚТ «Дар бораи маориф» ва муқаррароти марбут ба худидории муассиса. Моддаҳои 38-41-и қонуни мазкур (вазифаҳои муассисаҳои таълимӣ, идоракунии муассисаҳои таълимии давлатӣ, идоракунии муассисаҳои таълимии ғайридавлатӣ, Худидоракунии муассисаҳои таълимӣ). Худидоракунии муассисаҳои таълимӣ (шури муассисаи таълимӣ, шури омузгорон ва олимон, шури истеҳсоли педагогӣ, илмию методӣ, шури ҷамъиятӣ, директорон, ректорон, донишҷӯён, аспирантон, сарпарастон, нозирон, ташкилотҳои хонандагон, сохторҳои кумитаҳои кор бо ҷавонон ва занон, кумитаҳои падару модарон, ассотсиатсияҳои падару модарон, омузгорон ва ғайра). Самарабахшии ҷаласаҳои корӣ аз ҷиҳати илмӣ, педагогӣ ва психологӣ. Дуруст ташкил кардан, омода намудани масъалаҳо, аз тарафи кӣ ва чӣ тавр гузаронидани онҳо. Ҷаласаҳои корӣ. Ҷаласаи корӣ – қабули қарори ягона барои самарабахшии фаъолияти таълимгоҳ. Нишонаҳои муҳими ҷаласаҳои корӣ.

Идораи давлатию ҷамъиятии таълимгоҳҳо. Ассотсиатсияи волидону омӯзгорон шакли нави худидораи муассиса. Соҳибхитӣрии таълимгоҳҳо ҳамчун принципи асосии соҳаи маориф. Хуччатҳои меъерӣю ҳуқуқии соҳаи маориф. Инкишофи шаклҳои давлатию ҷамъиятии идоракунии маориф. Фарқияти асосии давраи нави ислоҳоти соҳаи маориф аз замони пештара. Фишангҳои мақомоти худидоракунӣ. Мазмуни асосии демократикунонии соҳаи маориф. Ҳамкорӣ дар амал ва ташкил кардани низоми идоракунии.

**Мавзӯи 1.17 (4 соат). Хадамоти методии муассиса ва мақоми он. Иттиҳодияҳои методии фаннӣ омили муҳими тақмили таҳассус ва рушди маҳорати касбии омӯзгорон**

Хадамоти методии муассиса. Сохтори хадамоти методии муассиса. Кабинети методии муассиса. Шурои методии муассиса. Иттиҳодияҳои методии омӯзгори фанҳо. Вазифаи хадамоти методии муассиса. Объектҳои хадамоти методии муассиса. Вазифаҳои хадамоти методӣ. Фаъолияти кабинети методии муассиса. Нақшаи солонаи кабинети методии муассиса. Шурои методӣ (педагогӣ). Фаъолияти шурои методӣ.

Нақшаи кори иттиҳодияҳои дохилимуассисавӣ. Маҳфилҳои фаннӣ. Дарсҳои иловагӣ. Корҳои инфиродӣ. Омӯзиш ва паҳн намудани таҷрибаи пешқадами омӯзгорон. Ташкили табодули таҷриба ва худомӯзии омӯзгорон. Ёрии методӣ ба омӯзгори ҷавону навкор оид ба омӯзиши усулу равишҳо ва технологияи нави тадрис. Баррасии хуччатҳои меъерӣю соҳа бо омӯзгорон. Иҷрои барномаҳои таълимӣ. Ташкил ва гузаронидани ҳафтаҳои фаннӣ, даври аввали олимпиадаҳои фаннӣ, озмунҳои касбӣ. Ташкил ва гузаронидани хонишҳои педагогӣ. Тақмили маҳорати касбии омӯзгорон. Асноди меъерӣю ҳуқуқии соҳа. Омӯзиши барномаҳои таълимӣ. Таҳлили дониш ва маҳорати хонандагон. Ташкили корҳои беруназарсӣ. Тавсияҳои методӣ.

**Мавзӯи 1.18 (2 соат). Назорати дохилимуассисавӣ ва нақши он дар пешбурди муваффақонаи таълиму тарбия**

Мафҳуми назорат. Мавқеи назорати дохилимуассисавӣ дар низоми идора ва ислоҳоти муассиса. Назорати дохилимуассисавӣ – омӯзиш ва таҳлили ҷараёни таълиму тарбия дар муассиса. Ҷихати муҳими назорати дохилимуассисавӣ. Қисмҳои назорати дохилимуассисавӣ. Иҷрои таълими асосии ҳатмӣ. Ҳолати таълими фанҳои таълимӣ ва сифати дониш, малака ва маҳорати хонандагон. Фаъолияти иттиҳодияҳои дохилимуассисавӣ ва умуман корҳои методӣ. Ташкил ва гузаронидани маҳфилҳои таълимӣ, машғулиятҳои факултативӣ. Иҷрои барномаҳои таълимии давлатӣ. Ҳуҷҷатнигории муассиса, иҷрои қарорҳо, фармонҳо ва супоришҳои мақомоти маориф. Корҳои беруназсинфӣ. Методҳои назорат. Муайян намудани мақсади назорат. Омодашавӣ ба назорат. Амалӣ кардани назорат. Ҷамъбасти намудани маводҳои тафтиш.

#### **Мавзӯи 1.19 (4 соат). Мундариҷа, мақсад ва муқаррароти стандарт, нақша ва барномаҳои таълимии МТМУ**

Тартиби таҳия, тасдиқ ва ҷорӣ кардани стандартҳои давлатии таҳсилот. Омӯзиши барнома ва нақшаҳои таълимӣ. Мувофиқати онҳо бо стандартҳои давлатии таҳсилот.

Стандарти давлатии таҳсилот - санади муҳими давлатӣ. Нишондодҳои стандарти давлатии таҳсилот. Ҳадди аққали ҳатмии мазмуни барномаҳои марбутаи таълимӣ ва шарту шароити иҷрои онҳо.

Ҳадди ақал ва ниҳони ҳаҷми соатҳои таълимии хонандагон. Талаботи асосӣ ба дараҷаи тайёрии хонандагон. Муҳлати омӯзиши барномаҳои таълимӣ. Ҳуҷҷатҳои тасдиқкунандаи меъёри марбутаи таҳсилот. Иҷрои стандартҳои давлатии таҳсилот ва барномаҳои таълимӣ. Нақшаи таълимӣ, тасдиқи нақшаи таълимӣ.

Барномаи таълимӣ – ҳамчун дурнамои рушди маориф барои солҳои 2018-2022. Барномаҳои таълимӣ мазмуни меъёри марбутаи таҳсилот. Таҳсилоти томактабӣ. Таҳсилоти ибтидоӣ, умумии асосӣ ва миёнаи умумӣ. Таҳсилоти ибтидоии касбӣ ва миёнаи касбӣ. Таҳсилоти олии касбӣ. Таҳсилоти касбии баъд аз муассисаи олии

касбӣ. Таҳсилоти иловагӣ. Таҳсилоти махсус. Таҳсилоти фосилавӣ. Таҳсилоти фарогир.

### **Мавзуи 1.11. (4 соат). Муқовимат бо коррупсия ва амалҳои коррупсионӣ**

Коррупсия чист? Намудҳои амалҳои коррупсионӣ. Сабаб ва омилҳои мавҷудияти коррупсия. Ташаққули мафкураи зидди коррупсионӣ. Мубориза алайҳи коррупсия вазифаи ҳамагон аст

### **Мавзуи 1.21 (4 соат). Таҷрибаи пешқадами омӯзгорӣ. Роҳҳои дарёфт, омӯзиш, тарғиб, ҷамъбаст ва паҳн намудани он**

Шиносоӣ бо дастурҳои методӣ. Таърифҳои гуногуни мафҳуми таҷрибаи пешқадами педагогӣ. Таҳлилу омӯзишу баррасии таҷрибаи пешқадам аз тарафи роҳбарон. Баррасии таҷрибаи муаллимони навҷӯю навоар. Мақсади асосии омӯзишу ҷамъбаст ва паҳн намудани таҷрибаи пешқадами педагогӣ. Талаботҳои таҷрибаи пешқадами педагогӣ. Таҷрибаи пешқадами омӯзгорӣ - малакаи эҷодии ҳазорон омӯзгорону роҳбарони навоар. Таҷрибаи педагогӣ маҷмӯи малака ва усулҳои таълиму тарбияи озмудашуда.

Нишондидандаҳои таҷрибаи пешқадами педагогӣ: натиҷаҳои баланди дониш, малака ва маҳорати хонандагон, сарфаи вақт ҳангоми расидан ба натиҷаҳо (натиҷаи баланде, ки тавассути дарсҳои иловагӣ ба даст омадаанд, ҳисоб намешавад), хусусияти навоарӣ доштан, рӯзмарра будан (кадом душвории маъмули раванди таълим ҳалли ҳудро ёфтааст?), маҳсулноки (имконияти истифодаи таҷриба аз ҷониби омӯзгори дигар), мувофиқати он ба дастовардҳои илми педагогика ва методика. Самтҳои омӯзиши таҷрибаи пешқадами педагогӣ: Таҷрибаи умумикасбии омӯзгор (донистани асноди меъриии ҳуқуқии соҳаи маориф, иштироки омӯзгор ва хонандагони ӯ дар озмунҳо, мақолаҳои илмӣ-методӣ, малакаҳои муоширатӣ, салоҳиятноки, ҳуҷҷатнигорӣ; Таҷрибаи касбӣ-хусусии омӯзгор (маҳорати банақшагирии дарс бо меъёрҳои мақсадгузорӣ, интихоби усул ва шеваҳои мувофиқ ба

мақсад, ташкил карда тавонистани фазои ҳамкорӣ дар дарс, истифодаи маводҳои дидактикӣ, истифодаи аёниятҳои, ки худ ё бо ҳамроҳии шогирдон сохтааст, ҷалб карда тавонистани диққати хонандагон, истифода кардани воситаҳои гуногуни арзёбии дониш, малака ва маҳорати хонандагон, татбиқ карда тавонистани навоариҳои илми педагогика ва раваншиносӣ, усули мухталифи баргарафнамҳои монеаҳо, камбудӣ, мушкилот ва ихтилофот.

Давраҳои асосии омӯзиши таҷрибаи пешқадам. Омӯзиши таҷрибаи пешқадам. Муайян намудани объекти омӯзиш (Киро бояд омӯзем?). Гузориши мақсади омӯзиш (Чаро мо маҳз ҳамин самти фаъолияти омӯзгорро бояд омӯзем?). Гирдовари маълумот дар бораи таҷрибаи омӯхташаванда. Таҳлили педагогии маълумоти гирдовардашуда оид ба фаъолияти омӯзгоре, ки таҷрибаи ӯ омӯхта мешавад. Ҷамъбасти таҷриба. Воситаҳои дастраси умум гардонидани таҷрибаи пешқадам.

**Мавзӯи 1.22. (4 соат). Роҳҳои пешгирии ҷинояткорӣ, қонуншиканӣ, хурофотпарастӣ, терроризм ва экстремизм**

Шарҳу тавзеҳи вожаҳо. Омилҳои даст ба қонуншиканӣ ва ҷинояткорӣ задани шаҳрвандон. Таассуби динӣ ва хурофотпарастӣ. Моҳияти иртиҷой ва ифротгарои созмонҳо ва равияҳои тундраи исломӣ. Терроризм ва экстремизм-вабои аср. Роҳу усулҳои ҷалби шаҳрвандон ба ин гурӯҳҳо. Роҳҳои муқовимат ба ин падидаҳои номатлуб.

**1.23 (4 соат). Роҳу усулҳои истифодаи технологияи иттилоотиву инноватсионӣ дар раванди дарсҳо. Тарзи омодакунии «Муаррифӣ (презентатсия)». Кор бо видеопроектор ва тахтаи электронӣ**

Маълумоти мухтасар дар бораи технологияи иттилоотӣ ва технологияҳои инноватсионӣ. Навъҳо ва шаклҳои мухталифи технологияҳои иттилоотӣ ва инноватсионӣ. Роҳу усулҳои истифодаи онҳо дар раванди дарсҳо.

Технологияи инноватсионӣ - ҷорӣ кардани навигариҳо ҷӣ дар мақсаду мазмуни маълумот ва ҷӣ дар шаклу методҳои таълим ва тарбияи насли наврас, дар ташкили

фаъолияти якҷояи омӯзгор ва хонанда. Навғониҳо, ҳавасмандӣ ва монеагӣ; идораи муассиса аз рӯи натиҷаҳо; таҷрибаи педагогии менеҷментҳо; рушди муассиса ҳамчун чараёни инноватсионӣ; асосҳои рушди муассисаҳои таълимӣ; чараёни инноватсионӣ дар маълумот; қисматҳои назариявии чараёни инноватсионӣ; мафҳум дар бораи инноватсия дар маълумот ва квалifikатсияи онҳо; тавсифи инноватсия дар системаи таҳсилот (қишлоқ, ноҳия, шаҳр, ҷумҳурӣ); махсусияти идораи чараёни инноватсионӣ; мафҳуми «ислоҳот» ва инноватсия; тағйирёбиҳои инноватсионӣ дар саломатии хонандагон; муассисаи таълимии инноватсионӣ ҳамчун институти озоди иҷтимоӣ-тарбиявӣ; шакли усулҳои анъанавии идораи муассисаҳои инноватсионӣ; махсусияти мазмуни тарбияи иҷтимоӣ дар шароити муассисаи муосири инноватсионӣ; фаъолияти технологияи иҷтимоӣ-тарбиявӣ дар муассисаҳои таълимии инноватсионӣ; инноватсия дар маълумот: моҳият, механизмҳо ва ғ.

Фарқияти байни тағйирот ва рушд. Мафҳуми «Инкишоф» ва «Худинкишофдихӣ», тафовут ва шабоҳат. Рушди мактаб: гузариши мактаб аз ҳолати миқдории пештара ба ҳолати сифатан нав. Захираҳои рушди мактаб: молиявӣ, моддӣ-техникӣ, кадрӣ, таркибӣ-ташқилӣ, иттилоотӣ. Тарзи омодакунии «Муаррифӣ (презентатсия)». Кор бо видеопроектор ва тахтаи электронӣ.

#### **1.24. (4. соат). Арзёбӣ дар системаи таҳсилот ва намудҳои он**

Арзёбӣ – раванди муайян кардани натиҷа ва дастовардҳои хонанда ва ё ба мақсади санҷидани мувофиқат вобаста ба талаботи меъёрҳои сифатии стандарт;

Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати таҳияи Консепсияи миллии арзёбии сифати таҳсилот гурӯҳи корӣ таъсис дода аст. Консепсия мазкур ҳадафи Стратегияи миллии рушди маорифи (СМРМ)-и Ҷумҳурии Тоҷикистон то солҳои 2030-ро амалӣ намуда, имкониятҳои

баробарии таълимро барои хонандагон дар ҳамаи зинаҳои таҳсилот фароҳам меоварад ва ба рушди қобилиятҳои инфиродӣ, аз ҷумла ташаккули тафаккури мантиқию таҳлилий (интиқодӣ) мусоидат мекунад. Концепсия зарурати бознигарии амалияи арзёбиро дар тамоми зинаҳои таҳсилот дар асоси таҷрибаҳои мавҷуда ва таҷрибаи беҳтарини байналмилалӣ эътироф мекунад. Тибқи Концепсияи мазкур, арзёбӣ дар сатҳҳои гуногун амалӣ карда мешавад:

- 1) **Арзёбии синфӣ;**
- 2) **Арзёбии мактабӣ;**
- 3) **Арзёбии миллӣ;**
- 4) **Арзёбии байналмилалӣ.**

**Мавзӯи 1.25. (6 соат). Банақшагирии даромади мактаб. Самтҳои асосии такмили низоми маблағгузорию муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Фонди ғайрибучавии мактаб ва роҳҳои ғанигардонии он**

Бучети мактаб. Сарчашмаҳои маблағгузорию мактаб. Сарчашмаҳои иловагии маблағгузорию мактаб. Фандрайзинг. Шаффофият ва истифодаи маблағҳо. Маблағгузорию сарикасӣ. Меъёри сарикасӣ. Мақсадҳои гузариш ба системаи маблағгузорию меъёрӣ (нормативӣ). Тадбиқи механизми маблағгузорию сарикасӣ. Зинаҳои гузариши муассисаҳои таҳсилоти умумӣ ба маблағгузорию сарикасӣ. Алоқамандии ислоҳоти бучетӣ ва маблағгузорию муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Гузаштан ба нақшагирии миёнамуҳлат. Мақсади гузариш. Нишондодҳо. Раванди тайёрӣ. Тадбиқи маблағгузорию сарикасӣ.

Ҳисоби бучети мактаб дар асоси меъёрҳои ҳадди ақал бо истифодаи коэффитсентҳои махсус. Ҳисоби бучети муассисаҳои таҳсилоти умумӣ. Формулаи асосии ҳисоби бучети мактаб. Коэффитсентҳои махсус. Ҳисоби бучети мактаб бо истифода аз коэффитсенти ноҳиявӣ. Ҳисоби бучети мактаб бо истифода аз коэффитсент аз рӯи типии мактаб. Ҳисоби бучети литсейҳо. Ҳисоби бучети мактаб бо

истифода аз коэффитсенти махсус барои мактабҳои бисёрзабона. Ҳисоби бучети мактабҳо бо филиалҳо.

## **2. Мавзӯҳои иловагӣ**

### **Мавзӯи 2.1 (4 соат) Таърихи баҳо ва баҳогузорӣ;**

Системаи баҳодихии анъанавӣ чӣ гуна аст? Чӣ тавр меъёри баҳодихӣ ва дараҷаи баҳои хонандагонро таҳия кардан мумкин аст? Чӣ тавр дар хонандагон малакаҳои худбаҳодихӣ ва ҳамбаҳодихиро ташаккул додан мумкин аст? Маълумоти таърихӣ, моҳияти баҳодихии анъанавӣ, бартарӣ ва камбудихии баҳодихии шифохӣ, ҳатгӣ ва санҷиши тестии дониш.

### **Мавзӯи 2.2. (6 соат) Баҳогузори фармативӣ ва сумативӣ;**

Моҳияти баҳодихии фармативӣ, шароит барои баҳодихии фармативӣ, мақсадҳои таълимиро доништан ва фаҳмидани хонандагон, робитаи мутақобили самаранок бо хонандагон, иштироки фаъоли хонандагон дар чараёни маърифатии шахсӣ, меъёрҳои баҳогузори доништан ва фаҳмидани хонандагон, имконият ва маҳорати хонандагон дар таҳлили қори худ (рефлексия), тасхеҳи раҳёфт ба тарзи таълим бо назардошти натиҷаҳои баҳогузорӣ

### **Мавзӯи 2.3 (2 соат) Санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ**

Омузиши пайвастаи амру фармонҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва санадҳои меъёрии ҳуқуқии соҳаи маориф салоҳияти шаҳрвандиву вазифаи касбии ҳар як омӯзгор аст. Вобаста ба имкон директори муассиса ва муовинони ӯ омӯзгоронро бо ин ҳуҷҷатҳо таъмин намуда, бо онҳо суҳбат мегузаронад.

- Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон
- Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи маориф»
  - Консепсияи миллии таҳсилот дар Ҷумҳурии Тоҷикистон
- Консепсияи миллии тарбия дар Ҷумҳурии Тоҷикистон
  - Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи масъулияти падару модар дар тарбияи фарзанд»

Роҳбарони иттиҳодияи методӣ дар ҳамкорӣ бо омӯзгорон роҳҳои татбиқи

- Стандартҳои таҳсилот

- Нақшаи таълимӣ

- Барномаи таълимӣ

- Фармоиш ва мактубҳои Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистонро доир ба таълими фан ҳаллу фасл мекунад.

#### **Мавзӯи 2.4 (4 соат) Ташкили корҳои беруназсинфӣи фанӣ**

**Корҳои беруназсинфӣ** - ин ташкили фаъолиятҳои таълимии гуногуни хонандагон берун аз дарс аст, ки омӯзгор пешакӣ ба нақша гирифта амалӣ месозад.

**Корҳои беруназсинфӣ** барои инкишофи қобилиятҳои фардии хонандагон, ки на ҳамеша дар вақти дарс имконпазир мегардад, ташкил карда мешавад. Корҳои беруназсинфӣи фаннӣро аз дигар чорабиниҳои тарбиявӣ аз қабилӣ таҷлили санаҳои таърихӣ, гузаронидани соатҳои тарбиявӣ бояд фарқ кард. Иҷрои онҳо ба зиммаи иттиҳодияи методӣ роҳбарони синф аст, на ба зиммаи иттиҳодияи методӣ омӯзгорони фаннӣ.

#### **Мавзӯи 2.5 (4 соат) Тартиби ташкил ва гузарондани семинару машваратҳо**

Аммо аз самтҳои фаъолияти иттиҳодияи методӣ дар муассиса ташкил ва гузарондани семинар ва машваратҳо мебошад. Семинару машваратҳоро чӣ гуна метавон ташкил кард? Семинар, машваратҳоро шартан ба ду гурӯҳ ҷудо кардан мумкин аст:

1. Семинар ё машваратҳо бо мақсади инкишофи малакаи маҳоратҳои методикаи умумии таълим;

2. Семинар ё машваратҳо бо мақсади инкишофи малакаи маҳоратҳои методикаи хусусии таълими фан.

Шумо метавонед мавзӯҳои алоҳидаро пешакӣ ба нақша гирифта, онро гузаронед. Аммо ин кафолат намедихад, ки мавзӯи интихобкардаи шумо эҳтиёҷи ҳама аъзоёни иттиҳодияи методиро қонеъ мегардонад. Аз ин рӯ, бисёр хуб мебуд, агар мавзӯҳои семинар ё машварат дар

асоси таҳлили дарсҳо ва пешниҳоду дархости худи омӯзгорон ташкил карда шавад.

**2.6 (4 соат). Роҳбаладӣ. Шаклҳои муосири сарварӣ ба фаъолияти омӯзгорон ва раванди таълим. Тарзу тарқиқи (моделҳо ва механизмҳои) роҳбарӣ ба низоми таҳсилот**

Роҳбалад - шахсеро ба кор ҳидоят кардан, барои ба мақсад расидан ёрӣ расондан. Роҳбаладӣ (менторинг) – этимология ва анъанаҳои он. Шакли анъанавии роҳбаладӣ. Шаклҳои маъмули роҳбаладӣ. Вобастагии шаклҳои роҳбаладӣ ба давраи рушди муассиса. Сатҳи шиносии омӯзгорон бо методҳои фаъоли таълим ва фаъолияти роҳбалад.

Роҳбаладӣ – интиқоли донишу таҷриба. Шакли таҷрибаивазкунии «Роҳбаладӣ дар ҷои кор». Ҳамкорӣ бо шӯъбаҳои маориф, роҳбарони иттиҳодияҳои методӣ ва омӯзгорон. Ҳавасмандии омӯзгорон.

Ҷарқиатҳои байни менечер ва сарвар. Усулҳои роҳбарӣ ва навҳои рафтори кормандон. Тарзҳои асосии сарварӣ. Муайян намудани дараҷаи тайёрии коргарон. Фаъолияти таълимгоҳҳо. Роҳҳои самарабахши банақшагири. Усулҳои таҳлили вазъи кунунии муассиса. Таъсири омилҳои беруна ба муассиса. Истифодаи самараноки захираҳои инсонӣ, иттилоотӣ, моддӣ ва молиявӣ.

**Мавзӯи 2.7 (6 соат ). Маълумот дар бораи низоми пардохти сарикасӣ. Таҳияи сметаи ягонаи даромад ва хароҷот дар муассиса. Меъёрҳои пардохти музди меҳнати омӯзгорон ва дигар кормандони муассиса**

Моҳият ва мундариҷаи сметаи ягонаи даромад ва хароҷот. Алоқа бо таснифоти бучетӣ. Принсипҳои мураттаб сохтани сметаи ягонаи даромаду хароҷот. Аҳамияти смета. Тартиби сохтан ва тасдиқ кардани смета. Банақшагирии нишондиҳандаҳои асосии истеҳсолии фаъолияти муассиса. Пардохти музди меҳнат ва маблағи ҷудошудаи корфармо. Асосҳои муайян кардани музди меҳнат дар муассисаҳои

таҳсилоти умумӣ. Тартиб додани рӯйхати воҳидҳои ҳайати педагогӣ. Фонди солонаи пардохти музди меҳнат. Тартиб додани тарификатсияи педагогӣ. Пардохти музди иловагӣ. Пардохти музди меҳнати омӯзгорон. Пардохти музди меҳнати ҳамкорон. Пардохти музди меҳнати соатбай. Пардохти намунавии музди меҳнат ва дигар пардохту хароҷотҳо. Базаи меъёрӣ барои пардохти музди меҳнати омӯзгорон. Намунаҳои пардохти музди меҳнат.

Муқаррароти Қонуни нави маориф оид ба фаъолияти иқтисодию молиявии МТМУ. Беҳбудии масъалаҳои мустақилияти молиявии МТМУ ва таъсири онҳо ба вазъи молиявии омӯзгорон.

### Адабиёти истифодашуда:

1. Қонуни ҚТ «Дар бораи маориф» – Душанбе: 2013.
2. Концепсия миллии тарбия дар Ҷумҳурии Тоҷикистон – Душанбе: 2006.
3. Концепсияи миллии таҳсилоти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе: 2003.
4. Концепсияи мактаби миллӣ. – Душанбе: 2000.
5. Лутфуллоев М. Эҳёи педагогикаи тоҷик. - Душанбе: 1997.
6. Қодиров С, Давлатов М. Психология. Душанбе, 1997.
7. Плахова Л.М. Как сделать хорошую школу. Москва, 2002.
8. Искандаров Ҳ. Коргузорӣ ва ҳуҷҷатнигорӣ. Душанбе, 2005.
9. Шарифзода Ф. Масоили мубрами таҳқиқоти педагогикаи муосир. Душанбе: Ирфон, 2016.
10. Искандаров Ҳ. Раҳоварди раҳнавард. Душанбе: Ёл, 2010.
11. Мачмӯи санадҳои меъёрии ҳуқуқии муассисаҳои таҳсилоти томактабӣ ва умумӣ. Душанбе: Раҳнамо, 2014.
12. Закон Республики Таджикистан «О государственных финансах Республики Таджикистан» 2 декабря 2002 года.
13. Закон «О финансовом контроле в Республике Таджикистан».
14. Закон Республики Таджикистан «О государственных закупках товаров, работ и услуг» от 3 марта 2006 года № 168.
15. Закон Республики Таджикистан «О бухгалтерском учете» от 14 мая 1999 года, № 750
16. Постановление Правительства РТ «О Типовом положении общеобразовательного учреждения Республики Таджикистан».
17. Постановление Правительства РТ «Об оплате расходов служебных командировок» от 28 февраля 2003 года № 73.
18. Приказ № 84 Министерства финансов РТ 2 октября 2006 года.